

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ (سهامی خاص)
سامانه مدیریت کیفیت

فرم خلاصه پیشنهاد پروژه

<p>۲- ماهیت پروژه (با توجه به آیین نامه تعریف فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت برق)</p>	<p>۱- محور پروژه</p>
<p> <input type="checkbox"/> طراحی و <input checked="" type="checkbox"/> بهینه سازی سیستم ها یا روش ها <input type="checkbox"/> ساخت <input type="checkbox"/> تلفیق روشها <input type="checkbox"/> پیاده سازی <input type="checkbox"/> آزمایشهای خاص علمی/صنعتی <input type="checkbox"/> مرزهای دانش </p>	<p> <input type="checkbox"/> فنی و مهندسی <input type="checkbox"/> بهره برداری <input type="checkbox"/> مالی و پشتیبانی <input type="checkbox"/> خدمات <input checked="" type="checkbox"/> نیروی انسانی <input type="checkbox"/> مشترکین <input type="checkbox"/> سایر موارد </p>
<p>۳- عنوان دقیق پروژه: طراحی و پیاده سازی سامانه آمارهای ثبتی مینا</p>	
<p>طراحی و اصلاح نظام جامع اطلاعات و آمار ثبتی مینای شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ</p>	
<p>۴- تعریف مسأله (محدوده تعریف، اهداف، فرضیات و شرح مختصری از پروژه)</p>	
<p>در حال حاضر آمارهای مرتبط با حوزه مشترکین، منابع انسانی، آموزش، کنترل پروژه، بهره برداری و سایر گزارش های آماری این شرکت به طور منظم و یا به صورت موردی تهیه و ارائه می شوند. تجربه ی تولید این آمارها در سالهای گذشته قطعاً باعث رشد کیفیت تولید این آمارها شده است، ولی این سطح از کیفیت، از نظر کارشناسان و مدیران خود شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ با نقطه ی مطلوب فاصله هایی دارد. یکی از مهمترین دغدغه های موجود، عدم اطمینان رضایت بخش به فرآیند بروز رسانی اطلاعات عملیاتی شرکت در چرخه ی تولید آمار شرکت است؛ این مشکل هنگامی که بخواهیم آمارهای دوره ای مورد نظر مدیران و کارشناسان را با اطلاعات درخواستی پراکنده مقایسه نماییم، بیشتر نمایان خواهد بود. مسأله ی پیش روی تیم اجرای پروژه، طراحی و اصلاح نظام جامع اطلاعات و آمار ثبتی مینای شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ بر اساس یک متدولوژی گام به گام خواهد بود.</p>	
<p>۵- گزارش توجیهی پروژه و مزایای فنی، اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی (سابقه موضوعی، اقدامات انجام شده و نتایج بدست آمده ، سابقه استفاده کاربردی درکشورهای پیشرفته... انجام پروژه چه مشکلی از صنعت برق راحل خواهد نمود. زمینه های صرفه جویی ناشی از انجام پروژه... زیان های ناشی از عدم انجام پروژه...)</p>	
<p>با انجام این پروژه مشکلاتی از جمله موارد ذیل حل خواهد شد.</p> <ul style="list-style-type: none"> - عملکرد مستقل واحدها و سیستم های مختلف (یا عملکرد جزیره ای) - نبود نقشه ی مسیر موجود و بهینه حرکت اطلاعات در لایه های مختلف سازمان - عدم تولید برخی از آمارها در خلال عملیات - عدم تولید برخی از اطلاعات در پایین ترین سطح - عدم همسانی ساختار انتشار و ... - عدم وابستگی به فرد در سازمان - مغایرت و ارایه آمار 	
<p>۶- روش انجام پروژه (با ذکر موارد تفاوت با پروژه های مشابه)</p>	

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ (سهامی خاص)
سامانه مدیریت کیفیت

مرحله اول:

۱. مطالعه کلیه مستندات و مصاحبه با کارشناسان مرتبط با آمار
۲. بررسی موجودیت‌ها (Entity) و گروه‌های داده‌ی مرتبط و تعیین دامنه و مرز دقیق پروژه و ارائه مستندات منتج شده برای شناسنامه هر (Entity) با رویکردی تکنولوژی نوین نرم افزاری
۳. شناسایی و تدوین نمودار گردش داده‌های و گردش کارهای آماری مرتبط
۴. شناسایی و بهینه‌سازی نقاط مناسب ثبت اطلاعات و تدوین دستورالعمل ثبت آنها
۵. تشکیل و برگزاری کارگروه‌های مربوطه به منظور مشورت و تصویب راه‌حل‌های اولویت‌دار
۶. ارزیابی و تجزیه و تحلیل کمی وضعیت موجود بر اساس چک لیست ارزیابی
۷. تدوین فهرست مشکلات و اولویت‌بندی آنها به منظور اجرای اصلاحات کوتاه و بلند مدت
۸. ارائه و اولویت‌بندی راهکارهای حل مشکلات با همکاری کارگروه‌های مرتبط

مرحله دوم:

۱. برنامه‌ریزی برای کاهش فاصله وضع موجود و مطلوب
۲. دریافت نیازهای جدید کاربران از طریق نیازسنجی در کارگروه‌های مرتبط
۳. در صورت لزوم، طراحی فرم‌ها و دستورالعمل‌های جدید با همکاری کارگروه‌های مرتبط
۴. در صورت لزوم، طراحی نمودار گردش داده‌ها و کارهای بهینه با همکاری کارگروه‌های مرتبط
۵. تهیه مستندات اجرای اصلاحات سیستمی و فراسیستمی
۶. پیاده‌سازی نتایج اصلاحات سیستمی و فراسیستمی در شرکت
۷. آموزش رهیافت‌ها و ارائه مستندات مرتبط
۸. دریافت بازخور از شرکت و انجام اصلاحات مجدد با توجه به بازخورد

مرحله سوم:

۱. شناسایی و بررسی نرم‌افزارهای اطلاعاتی-عملیاتی موجود مرتبط با سامانه آمارهای ثبتی
۲. نیازسنجی نرم‌افزارهای جدید عملیاتی - اطلاعاتی ثبتی مبنای مرتبط
۳. طراحی و پیشنهاد اصلاحات نرم‌افزار
۴. مشاوره و همکاری در راستای اجرای اصلاحات سیستم نرم‌افزاری با همکاری شرکت مجری نرم‌افزار
۵. بررسی مجدد، دریافت بازخورد و اصلاح
۶. مشارکت در آموزش کاربران آماری و عملیاتی نرم‌افزارها
۷. اجرای کلیه طرح‌ها و راهکارها از طریق کارگروه‌های تخصصی آمار شرکت

۷- مشخصات فنی محصول نهایی پروژه و استفاده کنندگان آن

محصول نهایی پروژه، ارائه‌ی آمارهای دقیق و صحیح مورد نیاز شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، در کمترین زمان ممکن و با حداقل هزینه‌ی مالی و انسانی در این شرکت است.

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ (سهامی خاص)
سامانه مدیریت کیفیت

۸- پیش بینی مدت زمان اجرای پروژه (ماه):					
کلی اعتبار برآوردی پروژه	اعتبار سال اول	اعتبار سال دوم	اعتبار سال سوم	اعتبار سال چهارم	اعتبار سال پنجم

۹- شرح هزینه های پروژه :

پیش بینی هزینه نیروی انسانی	پیش بینی هزینه سخت افزاری (شامل طراحی، مواد ابزار ، آزمایشگاه)	پیش بینی صرفه جویی سالانه حاصل از به کار بردن محصول

۱۰- مشخصات پیشنهاد دهنده

۱- نام و نام خانوادگی: عبدالله منفرد	۴- تاریخ پیشنهاد: ۱۴۰۳/۰۳/۰۱
۲- سازمان ذیربط:	۵- سمت در سازمان: کارشناس مسوول تجزیه و تحلیل آمار و اطلاعات
۳- تلفن: ۸۵۱۲۰۷۲۳۳ ایمیل: monfared.a61@gmail.com	۶- امضاء پیشنهاد دهنده:

بررسی در کارگروه تخصصی :

۱- تاریخ ثبت در دفتر تحقیقات (شماره نامه) :

۲- تاریخ ارجاع به معاونت تخصصی (شماره نامه) :

۳- نتایج بررسی: قبول مردود قبول با تغییرات

۴- شرح تغییرات:

۵- تاریخ اعلام به پیشنهاد دهنده (شماره نامه):
۶- نام و امضاء مدیر دفتر تحقیقات:

این قسمت پس از بررسی توسط معاونت تخصصی و دفتر تحقیقات ستاد راهبردی تکمیل میشود